



**MISA**  
RÉSEAU D'EXPERTISE EN INNOVATION MINIÈRE

**RAPPORT ANNUEL 2012-2013**  
1<sup>er</sup> avril 2012 au 31 mars 2013

## Table des matières

VISION .....	3
MISSION .....	3
REMERCIEMENTS.....	3
1. MOT DU PRÉSIDENT .....	4
2. GOUVERNANCE DU CRÉNEAU .....	5
2.1 Conseil d'administration .....	5
2.2 Structure organisationnelle au 31 mars 2013 .....	7
3. APPRÉCIATION GÉNÉRALE DU CRÉNEAU .....	10
4. RÉALISATIONS LES PLUS IMPORTANTES 2012-2013.....	12
4.1 Gestion de projets d'innovation .....	12
5. Activités de promotion et de visibilité.....	16
5.1 Maillage d'entreprises et création de partenariats d'affaires.....	16
5.2 Arrimage et concertation.....	16
5.3 Formations .....	17
5.4 Interventions minières .....	17
5.5 Activités d'information et de visibilité .....	17
5.6 Promotion .....	17
7. ENJEUX ET PROBLÉMATIQUE GÉNÉRALES.....	19
8. CONCLUSION.....	21
TABLEAU 1 - Suivi des objectifs d'affaires .....	23
TABLEAU 2 - BILAN DÉTAILLÉ DES ACTIONS ET DES RÉALISATIONS .....	28
TABLEAU 3 - CONTRIBUTIONS PUBLIQUES AUX PROJETS DU CRÉNEAU .....	35
ANNEXE A.....	37
ANNEXE B.....	38

## VISION

Le créneau Techno-mines souterraines (TMS) est un réseau d'experts qui travaillent activement, sur une base d'affaires, à l'avancement d'équipements et de services innovateurs afin d'assurer le développement durable et responsable de l'industrie minière.

## MISSION

Créer et développer, par l'innovation, un pôle d'expertise et de compétitivité en exploration et en exploitation minière reconnu qui rayonne dans tous les centres miniers du monde

## REMERCIEMENTS

Le Groupe Misa remercie les partenaires financiers du créneau minier TMS, qui favorisent la réalisation de projets d'innovation minière visant la maximisation des retombées de cette industrie, et ce, dans le but d'accroître la richesse collective dans un contexte de développement durable et responsable.



## 1. MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres du Groupe MISA,

Notre industrie minière a été plus que jamais à l'avant-scène de l'actualité économique et politique au Québec. Il faut tabler sur les aspects positifs de cet état de fait. Certes, il y a d'abord le débat. Ce passage obligé où une multitude d'opinions s'expriment avec sa charge de perceptions et d'informations plus ou moins colligées. Le dialogue est le seul moyen d'amener l'analyse à un plus grand niveau de maturité. L'occasion est belle d'apprendre des parties prenantes et aussi de plus et mieux parler notre industrie. Creuser la terre et briser le roc pour en extraire les minéraux est une activité veille comme l'humanité. Plusieurs industries comptent sur le fruit de notre travail pour prospérer.

L'actualité nous révèle aussi à quel point notre industrie est sensible aux variations de l'environnement économique et socio-politique. Notre industrie est cyclique et transnationale. Il faut gérer en conséquence. Cette perspective adresse les exigences de la compétitivité, de tabler sur nos forces vices et compétences et d'occuper notre place sur l'échiquier international. Personne ne le fera pour nous.

Ceci nous rappelle que nous n'insisterons jamais assez sur la qualité et la profondeur de la filière minérale en Abitibi-Témiscamingue en particulier, et au Québec en général. Notre région compte une douzaine de sociétés minières actives sur le territoire. C'est la pointe de l'iceberg. Sous elles, plus de 350 entreprises témiscabitiennes manufacturières, de services et professionnelles s'activent à toutes les étapes de la chaîne de transformation. Peu de places dans le monde comptent une concentration géographique et une intégration d'expertises de cette nature. Ces entreprises doivent rayonner au-delà des frontières et assurer leur pérennité au-delà des cycles. C'est dans cette perspective que se situe la mission de MISA. Rien de moins.

L'année complétée a permis de collaborer à plusieurs projets innovants. C'est la pierre angulaire de notre mandat et notre ambition est d'accélérer le rythme. À la recommandation du rapport RCGT, un travail terrain a été amorcé avec les entreprises manufacturières et de services dans le cadre des filières d'experts. Ce travail sera poursuivi au cours de la prochaine année et bonifié par des représentations directes auprès des entreprises manufacturières et de services du créneau.

Des jalons ont aussi été posés pour accentuer le travail en réseau et assurer le rayonnement du créneau. La filière d'experts en traitement du minerai a livré son rapport sur les opportunités dans les usines de traitement de l'Abitibi-Témiscamingue. Ce livrable représente un formidable plan de travail pour l'équipe MISA au cours des prochaines années et est l'occasion de mobiliser nos partenaires de recherche (COREM, CRIQ, INO, etc.) ainsi nos collègues des créneaux d'excellence (RTMQ, IPIMM, etc.) sur des projets de Techno-mines. L'expérience ainsi acquise insufflera un vent de maturité et de dynamisme aux volets réseautage et rayonnement de la mission de MISA.

Nous construisons maintenant sur des acquis et nous devons poursuivre le travail afin de les préserver. En fait, les faire grandir. L'indéfectible appui de nos partenaires financiers et régionaux nous a permis de progresser. La volonté, les idées et le temps généreusement alloués par nos administrateurs et bénévoles des filières ont servis de levier d'une valeur inestimable

Le président,  
Pierre Bérubé

Le directeur,  
Alain Beauséjour

## 2. GOUVERNANCE DU CRÉNEAU

### 2.1 Conseil d'administration

Au 31 mars 2013, le Groupe Misa est représenté par un conseil d'administration de quinze administrateurs et de quatorze collaborateurs ainsi que par un comité exécutif de trois membres. Par la présence des quinze administrateurs il y a représentation, au conseil d'administration votant du Groupe Misa, de **six entreprises de produits et de services miniers, de cinq entreprises d'exploitation et d'exploration minière et de cinq institutions et associations** diverses. Les membres du conseil d'administration participent à la définition, à la planification, à l'évaluation et à l'approbation des actions en lien avec le créneau TMS.

Au 31 mars 2013, la gouvernance du Groupe Misa était constituée de la façon suivante :

#### Comité exécutif

<p><b>Pierre Bérubé</b>          Président, Abitibi Géophysique Inc.</p>	<p>Président par Intérim et Vice-président          Administrateur          Représentant de l'industrie minière</p>
<p><b>Éric Boucher</b>          Président, Forage Boréal          Administrateur, Versadrill Canada</p>	<p>Trésorier          Président de la filière d'experts Géosciences et Forages          Administrateur          Représentant Entreprises d'opération et manufacturiers d'équipements de forage au diamant</p>
<p><b>Luc Duval</b>          Directeur Optimisation stratégique des usines métallurgiques          Xstrata Cuivre Canada, Fonderie Horne</p>	<p>2<sup>e</sup> Vice-président          Président de la filière d'Experts Traitement du Minéral          Administrateur          Représentant de l'industrie minière</p>

## Administrateurs votants

<p><b>Guy Belleau</b> Directeur Mine Éléonore, Goldcorp</p>	<p>Président filière d'experts Soredem Extraction du roc Administrateur Représentant de l'industrie minière</p>
<p><b>Siège vacant</b></p>	<p>Président(e) filière d'experts Environnement Administrateur ou administratrice Représentant(e) de l'industrie minière</p>
<p><b>André Roy</b> Vice-président Opérations, Mines d'or Wesdome</p>	<p>Administrateur Représentant de l'industrie minière</p>
<p><b>Robert Bryce</b> Président, Abiting Inc.</p>	<p>Administrateur Représentant de l'industrie minière</p>
<p><b>Christian Provencher</b> Vice-président Canadax, Mines Agnico-Eagle Ltée</p>	<p>Administrateur Représentant de l'industrie minière</p>
<p><b>Marc-Antoine Jetté</b> Directeur Développement des affaires internationales, Meglab Électronique</p>	<p>Administrateur Représentant Équipementier minier spécialisé</p>
<p><b>Geneviève Godbout</b> Chargée de projets - Responsable Environnement, Groupe Conseil Roche</p>	<p>Administratrice Représentante d'Entreprise de services conseils miniers spécialisés(SC)</p>
<p><b>Johanne Jean</b> Rectrice, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue Présidente, Table Interordres en éducation de l'A-T Vice-présidente, Comité régional ACCORD</p>	<p>Administratrice Représentante de l'UQAT (SC)</p>
<p><b>Raymond Grenier</b> Directeur régional, Fonds régional de solidarité FTQ de l'A-T Président, Comité régional ACCORD</p>	<p>Administrateur Représentant du Comité régional ACCORD</p>
<p><b>Harold Boulanger</b> Directeur Ingénierie, Entrepreneur minier Promec</p>	<p>Administrateur Représentant de l'Association des entrepreneurs miniers du Québec (AEMQ)</p>
<p><b>Valérie Fillion</b> Directrice générale - AEMQ</p>	<p>Administratrice Représentante de l'Association de l'exploration minière du Québec (AEMQ)</p>
<p><b>Josée Méthot</b> Présidente-directrice générale - AMQ</p>	<p>Administratrice Représentante de l'Association minière du Québec (AMQ)</p>
<p><b>Martin Rivard</b></p>	<p>Président ex-officio Administrateur</p>

## Direction

**Alain Beauséjour** Directeur général

**Marie-Pier Bernard** Chargée de projets

## Collaborateurs

### Louise Bilodeau

Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, Direction régionale Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec (MELS)

### Denis Bois

Unité de recherche et de services en technologie minérale (URSTM)

### Pierre Doucet

Ministère des Ressources naturelles et de la Faune, Direction des affaires régionales de l'Abitibi-Témiscamingue (MRNF régional)

### Patrick Charron

Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue (CRÉat)

### Suzanne Dupuis

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (EMPLOI QUÉBEC, A-T)

### Marc Deschesnes

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (EMPLOI QUÉBEC, A-T)

### Patrice Roy

Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF, Géologie Québec)

### Gilles Leblanc

Mine-laboratoire CANMET

### Ahcène Bourihane

Centre technologique des résidus industriels (CTRI)

### Robert Paquin

Laboratoire International en géophysique minière (LIGM)

### Pierre-André Bélanger

Laboratoire de recherche Télébec en Communications souterraines (LRTCS)

### Simon Fraser

Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE)

### Jean-François Pressé

Centre de formation professionnelle Val-d'Or (CFP)

### Jean-Daniel Nieminen

48e Nord International - Minexpérience Équipements KN

## 2.2 Structure organisationnelle au 31 mars 2013

Conseil d'administration

Comité exécutif

Filière d'experts  
Géosciences et  
forages

Filière d'experts  
SOREDEM Extraction du  
roc

Filière d'experts  
Traitement du minerai et  
optimisation énergétique

Filière d'experts  
Environnement

Comité Maximisation de l'innovation

Les filières d'experts du Groupe Misa définissent les priorités d'investissements dans chacun des secteurs clés de l'industrie minière. Leurs membres recommandent au conseil d'administration les projets prioritaires

de chacun de ces secteurs. Les filières d'experts mettent sur pied les projets et les évaluent d'un point de vue technoscientifique; elles s'assurant de l'importance des projets recommandés au conseil d'administration pour le développement de l'industrie minière et le développement économique régional au créneau TMS.

Les experts des filières du Groupe Misa, conjointement avec les membres du Réseau d'expertise en innovation minière et les membres du conseil d'administration de l'organisation, participent à la définition des orientations stratégiques du créneau.

### 2.3 Affaires courantes et autofinancement

La gouvernance, l'administration et les affaires courantes demeurent une partie importante du travail accompli par le Groupe Misa en 2012-2013. Au cours de cette période, des rencontres administratives en lien avec le fonctionnement et le financement de l'organisation ont eu lieu :

- Rédaction d'un code d'éthique (en cours)
- Comptabilité et facturation de fin d'année 2011-2012 et courant 2012-2013
- Rédaction des Rapports mi-annuel et annuel 2012-2013
- Révision du Plan comptable
- Mise à jour au registre des entreprises du Québec
- Renouvellement des assurances des administrateurs

Le Groupe Misa s'est également acquitté, de façon régulière ou récurrente, des principales tâches liées à la gestion des affaires courantes suivantes. Des rencontres d'administration se sont tenues au cours de la période 2012-2013 :

- Assemblée générale annuelle
- 2 Rencontres du Conseil d'administration
- Rencontre du Comité exécutif
- Rencontre de la Filière d'Experts Géosciences et Forages
- Rencontre de la Filière d'Experts Environnement minier

Le poste de Directeur général du Groupe Misa a été vacant à partir du mois d'août 2012. Une fois le processus de sélection et de signature de contrat terminé, le Groupe Misa a pu accueillir l'arrivée du nouveau Directeur général, M. Alain Beauséjour, en janvier 2013.

Quelques autres modifications à la structure du Groupe Misa ont été effectuées au cours de la période 2012-2013 :

- Départ du Président
- Abolition de la Filière d'Experts Formation-Emploi pour l'Expertise en Innovation minière
- Ajout d'un représentant de 48e Nord International au sein du Conseil d'administration



Au cours de l'exercice 2012-2013, les premiers frais de services spécialisés pour le montage de projets d'innovation minière ont été encaissés par le Groupe Misa, pour un montant de 28 000\$. Ces revenus sont conservés par la Corporation afin de compenser le retrait progressif éventuel de certains partenaires publics à son fonctionnement



### 3. APPRÉCIATION GÉNÉRALE DU CRÉNEAU

L'évaluation indépendante réalisée par Raymond Chabot Grant Thornton (RCGT) en 2010 est toujours d'actualité. Plusieurs initiatives ont été mises de l'avant depuis, suivant les recommandations proposées. Ces initiatives doivent être poursuivies, voir bonifiées, afin d'arriver à des résultats tangibles.

La dynamique du créneau bénéficie de l'appui continu des partenaires et intervenants régionaux. Le soutien financier au budget d'opération MISA est probant et réunit les conditions permettant à l'organisation l'entièreté de son mandat, soit le (1) soutien aux projets d'innovation, (2) le réseautage et (3) le rayonnement du créneau.

L'année complétée a permis le soutien et l'accompagnement de projets structurants et porteurs. Le travail via les filières d'experts s'est poursuivi, voir réactivé, afin de cibler les projets et mobiliser les entreprises du créneau. Une promotion directe auprès des entreprises manufacturières et de services a été initiée afin de multiplier les sources favorisant l'émergence de projets d'innovation. La capacité du créneau à générer des projets d'innovation et technologique est encore sous-estimée, et donc sous-valorisé. Les interventions directes représentent donc un axe d'intervention prioritaire. Une stratégie de promotion pondérée doit favoriser des interventions et l'émergence de projets à toutes les étapes de transformation de la ressource. C'est un défi qui doit être mesuré au cours de la prochaine année. Les résultats en termes d'investissements se mesurent de façon tangible. Plus encore, il est maintenant temps de se doter d'instruments permettant de mesurer l'impact des projets réalisés aux niveaux commercial, création d'emploi et capacité d'accueil technologique de l'entreprise.

Les histoires à succès associés aux projets réalisés à ce jour pavent la voie au réseautage et rayonnement du créneau. Clarifions un point, il n'y a pas de lien dépendance. Il est effectivement possible de faire du réseautage et du rayonnement avec ou sans histoire à succès. Le travail à faire, suivant les recommandations RCGT, n'a pas à attendre une quelconque feuille de route. La courbe d'apprentissage n'a peut-être pas permis de prioriser. C'est maintenant le temps.

Le comité de maximisation instauré afin de soutenir les projets jusqu'à la phase de commercialisation est un moyen pertinent pour mobiliser les acteurs du milieu. Le dépôt du rapport sur les opportunités dans les usines de traitement de l'Abitibi-Témiscamingue et le Nord du Québec a été l'occasion d'une mobilisation intra-créniaux (RTMQ, IPIMM) et des centres de recherche (CRIQ, COREM, INO) dans le cadre d'un livrable de la filière MISA en traitement du minerai. Les initiatives qui seront déployées au cours de la prochaine année seront l'occasion d'assumer un leadership au sein du créneau et de la filière minière québécoise.

Des collaborations plus soutenues doivent être initiées avec les acteurs de l'industrie (SOREDEM, ICM, etc.) afin d'augmenter la visibilité du créneau Techno mines dans ces réseaux d'affaires. C'est ici notamment que le rayonnement du créneau prendra progressivement du galon. Dans la même perspective, des interventions plus soutenues doivent être initiées sur les volets main-d'œuvre et formation. Des nombreux intervenants très bien structurés avec des mandats clairs sont déjà actifs. Ce fait a mené à l'abandon de la filière formation et main d'œuvre, et ce, afin d'éviter la duplication des tables de concertation. MISA doit par contre s'inscrire aux démarches existantes afin de mesurer correctement l'importance de la main-d'œuvre et de la formation dans la dynamique du créneau.

Bref, le créneau, depuis ses débuts, compte sur l'appui du milieu et la capacité phénoménale de l'industrie à générer des projets d'innovation et de technologie. Il faut augmenter la cadence de gestion de projets afin de valoriser ce potentiel, ajouter de la valeur aux services livrés et mesurer de façon plus rigoureuse les impacts des projets soutenus. Des initiatives concertées de communication, de formation et d'information doivent être

instaurées, et faire dorénavant partie de la pratique courante du créneau, afin que le travail en réseau devienne une pratique d'affaires courante au sein des entreprises du créneau et que son rayonnement soit tangible dans tous les réseaux d'affaires de la filière minérale québécoise.



## 4. RÉALISATIONS LES PLUS IMPORTANTES 2012-2013

L'atteinte des objectifs du créneau passe principalement par l'élaboration et la réalisation d'innovations minières. Au cours de la période 2012-2013, le Groupe Misa a travaillé au montage, à l'avancement et au suivi des travaux en cours de plusieurs projets d'innovation minière.

Au 31 mars 2013, le Groupe Misa a contribué au montage de 30 projets d'une valeur totale de près de 9M\$ (Annexe A). Le suivi des objectifs d'affaires sont détaillés et quantifiés au tableau 1. En complément d'information, le tableau 2 présente les réalisations par rapport au plan quinquennal 2011-2016.

En 2012-2013, deux projets ont été montés et financés par le Fonds de soutien au développement des créneaux d'excellence, d'une valeur totale de 4,3 M \$ (Annexe B).

### 4.1 Gestion de projets d'innovation

#### 4.1.1 : Laboratoire international de géophysique minière

Financement public	1 128 800\$ (70%)
Financement du milieu	485 739\$ (30%)
Financement du créneau	269 853\$ (17%)



**LABORATOIRE  
INTERNATIONAL  
DE GÉOPHYSIQUE  
MINIÈRE  
(LIGM)**

INTERNATIONAL  
LABORATORY  
OF MINING  
GEOPHYSICS  
(ILMG)



Développement  
économique Canada

**Canada**

Développement  
économique, Innovation  
et Exportation

**Québec**



**CRSNG  
NSERC**

ACCORD



**LE GROUPE  
MISA**  
MINES • INNOVATION • SOLUTIONS • APPLICATIONS

Le réseau  
d'expertise en  
innovation minière  
WWW.LEGROUPEMISA.COM

L'objectif de ce projet, qui vise le démarrage du LIGM, consiste à susciter la création et le développement de partenariats de recherche regroupant le milieu universitaire et l'industrie pour le développement de l'innovation.

Le Laboratoire de Recherche en Géophysique Minière (LIGM) sera un laboratoire de recherche privé, organisme à but non lucratif, qui fournira à ses membres un avantage concurrentiel grâce à son programme de recherche et aux transferts d'innovations technologiques qui en découleront.

Les bénéficiaires de la mise sur pied d'un tel Laboratoire seront :

- L'accroissement des performances de l'exploration minière
- Le développement d'un pôle d'expertise en géophysique
- Le développement et l'attraction d'une main-d'œuvre spécialisée de haut niveau
- Le rayonnement international de l'expertise minière
- Le développement de produits/services miniers spécialisés
- Attraction d'expertise et partenariats internationaux

#### 4.1.2 : Acquisition de technologie pour l'utilisation de biomasse forestière dans l'industrie minière

Financement public	7 840\$ (36%)
Financement du milieu	13 760\$ (64%)
Financement du créneau	7 840\$ (36%)



Ce projet consiste en une visite commerciale de la part d'entrepreneurs québécois dans le but d'acquies de nouvelles technologies qui viendront développer et renforcer une position dans le développement d'énergie produite à partir de la biomasse pour utilisation dans l'industrie minière. Cet avant-projet permettra l'acquisition d'expertise spécialisée et le développement d'accords industriels qui mèneront au transfert de technologie ainsi qu'au développement d'un nouveau produit/service minier.

Ce projet permettra l'atteinte des objectifs suivants :

- Diminution des coûts énergétiques des entreprises minières
- Accroissement des performances industrielles en gestion énergétique et environnementale
- Création d'emploi et croissance d'une entreprise de produits/services miniers spécialisés
- Accroissement de l'expertise minière québécoise
- Développement de partenariats d'affaires internationaux

#### 4.1.3 Montage, suivi de projets et de projets évalués

Le Groupe Misa détient au 31 mars 2013 un portefeuille de projets en montage composé de 12 initiatives (projets) qui sont encore confidentiels à ce stade-ci du processus.

Au cours de l'exercice 2012-2013, le Groupe Misa a aussi été appelé à évaluer quelques projets. Ces projets n'ont pas été retenus parce qu'il ne cadrerait pas dans les orientations stratégiques du créneau ou que l'aspect innovation exigeait plus d'information. Certains projets sont toujours actifs dans le pipeline de projets et une nouvelle évaluation pourrait s'avérer pertinente selon l'évolution du projet. Les projets ci-dessous ont été en réalisation lors de l'exercice 2012-2013. La plupart se termineront lors du prochain exercice financier.

- *VISI+*
- *Recueil TRT*
- *Déshydrateur mécanisé*
- *Valorisation des boues de chaulage*

#### 4.1.4 Stade de commercialisation

Deux projets d'innovation dans lequel le Groupe Misa fût partenaire ont été au stade de commercialisation au cours de la période 2012-2013 :

- *Système de surveillance en continu des câbles de hissage miniers*
- *Mécanivent*

À cet effet, le Groupe Misa a tenu sa première rencontre du Comité de Maximisation de l'Innovation afin de permettre de planifier le soutien à l'entreprise Meglab pour le développement de l'offre et la mise en marché du Système de surveillance en continu des câbles de hissage.

Aussi, le Groupe Misa a procédé à la réservation et l'offre d'un espace pour le projet Système de surveillance en continu des câbles de hissage lors de MinExpo à LasVegas (en collaboration avec 48<sup>e</sup> Nord International).

#### 4.1.5 Maximisation des retombées de l'innovation

Le Comité de Maximisation de l'Innovation fût créé lors de la période 2012-2013.

Le Rôle du Comité Maximisation des retombées de l'Innovation dans le processus d'intervention est de mettre en contact les entreprises qui produiront et commercialiseront les innovations minières développées dans le cadre du créneau avec les intervenants régionaux ainsi que de coordonner les interventions afin de

soutenir les PME pour 1) Maximiser le développement de l'expertise et de l'emploi, et 2) Développer l'offre, la commercialisation et l'exportation des innovations minières développées.

Une première rencontre de ce comité en lien avec le projet de Système de surveillance en continu des câbles de hissage s'est tenue en mars 2012.



## 5. ACTIVITÉS DE PROMOTION ET DE VISIBILITÉ

### 5.1 Maillage d'entreprises et création de partenariats d'affaires

Un mandat de création d'une base de données répertoriant de l'information stratégique pour fins de réseautage avec l'ensemble des entreprises de la filière minérale de l'Abitibi-Témiscamingue est en développement. Cette base de données, qui devrait être fonctionnelle au cours du prochain exercice, permettra au Groupe Misa de mobiliser et de communiquer plus efficacement avec les partenaires d'affaires potentiels du créneau.

Aussi, le Groupe MISA a tenu le 21 février dernier à Rouyn-Noranda une rencontre de maillage sur les opportunités d'affaires et l'innovation dans les usines de traitement du minerai.

Cette rencontre a mobilisé plus de 50 représentants d'entreprises de la filière minérale et partenaires de l'innovation :

- 20 entreprises de produits/services miniers
- 5 entreprises minières
- 4 centres de recherche & développement
- 4 organisations de support aux entreprises
- 2 ministères
- 1 association d'entreprises
- 1 centre de formation

Le Recueil sur les opportunités d'affaires dans les usines de traitement du minerai favorisera la mise en réseau d'entreprises partenaires à la mise en œuvre de ces opportunités et la sélection d'initiative prioritaire pour la Filière d'Experts en traitement du minerai du Groupe MISA.

Le Groupe Misa vise à répéter l'expérience avec d'autres Filières d'Experts au cours de la prochaine année

### 5.2 Arrimage et concertation

Une entente de partenariat avec le Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ) est présentement en rédaction. Cette entente pourrait être un modèle pour le développement d'ententes avec plusieurs autres partenaires du Groupe Misa.

Plusieurs contacts avec différents partenaires potentiels au Groupe Misa ont été entamés au cours de la dernière année :

- 48e Nord International
- Association des entrepreneurs miniers du Québec
- Centre de technologie minérale et de plasturgie de Thetford Mines CTMP
- Corem



- *Créneau en Électrification des véhicules*
- *Créneau en Transformation de l'Aluminium*
- *Créneau en Transformation métallique*
- *INOXX*
- *Institut de transport avancé du Québec*
- *Institut National d'Optique*
- *Ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport*
- *Samson Bélair / Deloitte & Touche*
- *Soredem / AMQ*

### 5.3 Formations

La Direction du Groupe Misa a participé à une formation du Centre de Recherche Industrielle du Québec (CRIQ) sur la veille stratégique.

### 5.4 Interventions minières

Le Groupe Misa fût interpellé par une consultation sur l'implantation d'une Grappe minière québécoise par le gouvernement du Québec.

### 5.5 Activités d'information et de visibilité

Le Groupe Misa a participé à certains évènements liés à son mandat de réseautage et de visibilité du créneau, de ses activités, de ses réalisations et de ses partenaires.

- *Journée de maillage du CRSNG*
- *Présentation à des investisseurs Brésiliens (en collaboration avec 48e Nord International)*
- *Participation au congrès annuel 2012 de l'ICM et présentation à des investisseurs d'Amérique Latine (en collaboration avec 48e Nord International)*
- *Rencontre annuelle des créneaux d'excellence ACCORD*
- *Dîner conférence de la Ministre des Finances et de l'Économie du Québec*
- *Participation à certaines rencontres du Comité régional ACCORD A-T*

### 5.6 Promotion

Au cours de la dernière année d'exercice, le Groupe Misa a procédé à une remise en forme complète de son image corporative. En lien avec cette initiative, le site Internet ([www.legroupemisa.com](http://www.legroupemisa.com)) a subi plusieurs changements d'image.

La production de matériel promotionnel avec la nouvelle image corporative a été effectuée. Entre autres, un DVD promotionnel sur le Groupe Misa et des innovations développées dans le cadre du créneau a été produit, en collaboration avec 48° Nord International.

Le Groupe Misa a également produits différentes publicités dans les journaux régionaux et diffusé 9 bulletins La Misajour auprès de l'ensemble de son réseau.



## 7. ENJEUX ET PROBLÉMATIQUE GÉNÉRALES

**Auto-financement:** Au cours des années à venir, les participations financières de certains partenaires publics au fonctionnement du Groupe MISA devraient être progressivement diminuées, et ce à partir de la période 2014-2015. Afin de palier à cette réalité, le Groupe Misa a instauré un système de tarification des services spécialisés pour le montage de projets. Par contre, les revenus pressentis de cette tarification ne pourraient compenser le retrait des contributions publiques. Ainsi, le portefeuille de services de la corporation devra être élargi afin d'assurer le financement à long terme de son fonctionnement. Cette extension de la gamme de services tarifés du Groupe MISA pourrait faire évoluer la mission de l'organisme. Les possibilités à cet effet feront l'objet d'une réflexion au cours de la prochaine année.

**Maximisation des retombées :** Une étude sur les retombées des projets d'innovation du créneau est en ébauche et devrait être exercée en début d'exercice 2013-2014. Cette étude visera à identifier l'impact des projets du créneau sur le développement d'entreprises de produits/services miniers, l'emploi, la création d'expertise et le rayonnement du créneau et de ses entreprises.

**Accroissement des capacités :** Le financement des opérations du Groupe MISA repose en grande partie sur la capacité à mettre sur pied des projets avec ses partenaires. La qualification et le montage de dossiers consomment du temps. Il sera important d'arriver à accroître le nombre de dossiers pouvant être traités afin de poursuivre la croissance de la corporation. La méthode de travail devra aussi être plus efficiente. Le travail étroit en réseau avec d'autres agents de soutien au développement de projets (ex. : CLD, SADC, ...) devra être développé. Aussi, la possibilité d'accroître le nombre de ressources affectées au montage de projets, par le biais de projets spécifiques par exemple pourrait être envisagée. Par contre, cette dernière option demandera de l'investissement non-public.

**Alimenter le pipeline de projets :** La croissance des activités du Groupe Misa, en ce qui a trait au développement de projets d'innovation, repose également sur la capacité d'innovation de l'ensemble du créneau. Pour un projet planifié, financé, développé et mis en marché, un très grand nombre d'opportunités de projets est analysé. Ainsi, l'alimentation en continu du Groupe Misa en opportunités de projets demeure un défi de taille pour les prochaines années.

**Diversifier la stratégie de promotion :** Un nombre significatif de projets ont été initiés en collaboration étroite des sociétés minières et les entreprises en extraction du roc. La collaboration des grandes corporations est d'ailleurs une force du créneau qui ne se dément pas. La qualification d'un projet exige un travail de sélection rigoureux. Plusieurs opportunités sont mises de côté avant de trouver un projet d'innovation viable. L'alimentation du pipeline de projets est un défi. La diversification des sources d'opportunités est aussi un défi important. La stratégie de promotion doit être en mesure de faire lever des opportunités à toutes les étapes de la chaîne de transformation et mobiliser les sociétés minières ainsi que les équipementiers et entreprises de services du créneau.

**Mobilisation des acteurs :** L'ensemble des réalisations et activités demandent une grande mobilisation des acteurs du créneau. Le nombre et la diversité de partenaires actifs caractérisent le créneau. C'est une de ses forces. La mobilisation en continu des partenaires est un défi de taille qui exige du temps et des ressources. Dans l'année à venir, un travail important devra être effectué afin de développer un processus de mobilisation du réseau. La réactivation du travail avec les Filières d'Experts du Groupe Misa en sera un élément, parmi d'autres initiatives.

**Rayonnement du créneau :** Le rayonnement du créneau sera atteint en grande partie par le succès commercial des innovations développées et mises en marché par les entreprises partenaires, mais ce n'est pas exclusif. Le soutien des entreprises pour la commercialisation et l'exportation des innovations développées sera la suite logique des réalisations livrées à ce jour. Une stratégie de communication devra aussi être ébauchée et mise en œuvre afin d'assurer la reconnaissance du créneau.

**Une conjoncture incertaine :** L'industrie est cyclique par définition. Il est pertinent de se demander si nous n'avons pas précipité le cycle. Cet état de fait souligne l'importance d'intervenir de façon structurante pour assurer la pérennité des entreprises manufacturières, de services et professionnelles actives au sein du créneau. Contrairement aux sociétés minières, leur perspective n'est pas transnationale. Elle peut par contre être internationale. D'où l'importance d'une stratégie commerciale qui embrasse le monde comme terrain de jeu. C'est la seule stratégie qui assure une pérennité au-delà des conjonctures et des cycles.



## 8. CONCLUSION

L'organisation poursuit sa progression qui lui permet de prendre charge de tous les axes d'intervention sous-jacents à sa mission et les exigences relatives à l'animation d'un créneau d'excellence. Il est évident que le roulement à la direction de l'organisme en 2012 a ralenti la progression. Par contre, le personnel en place a permis d'assurer la continuité et un suivi rigoureux auprès des partenaires et des entreprises associés à MISA. En ce sens, MISA est toujours en ligne avec les recommandations de Raymond Chabot, Grant Thornton.

L'appui des partenaires financiers et du milieu s'est encore une fois manifesté de façon tangible tous au long de l'année. L'implication des sociétés minières au sein de la structure organisationnelle et dans la réalisation de projets témoigne du profond ancrage de MISA avec les intervenants industriels et le sentiment d'appartenance au créneau Techno Mines. La démarche fait du sens pour les acteurs du créneau.

La mise en œuvre de projets d'innovation et à caractère technologique sera toujours un axe central des interventions de MISA. C'est du concret, ça mobilise et l'effet de levier sur la capacité de travailler en réseau et le rayonnement du créneau est significatif. Les réalisations 2012-2013 ont permis de bonifier la feuille de route. C'est une belle carte de visite.

La livraison du rapport sur les opportunités dans les usines de traitement du minerai en Abitibi-Témiscamingue et le Nord-du-Québec est une initiative porteuse qui permettra de travailler sur plusieurs projets d'innovation et de favoriser la collaboration intra-créneau. Ce type d'initiative devrait être dupliqué à d'autres filières MISA. La formation du comité de maximisation démontre que MISA progresse dans la réalisation de projets. Les problématiques commerciales doivent maintenant être adressées. Ce fait démontre la progression aux différentes étapes du pipeline de projets promus par MISA.

La méthode de travail doit gagner en efficacité afin d'améliorer la productivité. Sortir plus de projets est un impératif pour une question d'efficacité et de recherche d'autofinancement. Le travail en réseau avec les acteurs de premières lignes, l'amélioration des outils de gestion de projet et l'acquisition d'une palette de services à valeur ajoutée en gestion de projets, gestion de risque et gestion de l'innovation permettra à l'organisation de gagner en profondeur et qualité de ses interventions. L'expertise MISA doit gagner en lettres de noblesses. La valeur ajoutée de services offerts est le substrat d'une stratégie d'autofinancement.

Les histoires à succès que nous construisons alimentent aussi notre capacité à rayonner et motiver le travail en réseau. Par contre, il ne faut pas attendre après le portfolio de projets pour assumer pleinement le mandat de maillage et de rayonnement. La filière minérale en Abitibi-Témiscamingue est une réalité que très peu de régions peuvent revendiquer. Voilà qui justifie amplement nos prétentions.

Une participation active dans tous les réseaux d'affaires de l'industrie minière, et évidemment le Nord-du-Québec, une collaboration intra-créneau, ainsi qu'avec les partenaires de la formation, l'intégration de toutes les dimensions de la filière, notamment la gestion de la main-d'œuvre sont autant d'axes d'interventions, de dimensions du créneau, sur lesquels MISA doit se positionner et assumer un rôle, lorsque souhaitable.

En début 2013, le décret du gouvernement du Québec sur la création d'une grappe minière à Rouyn-Noranda était toujours d'actualité. Il est certain que la que le Groupe MISA doit être étroitement associé à cette intention, ce qui permettrait de jouer un rôle encore plus important auprès de l'industrie minière et des PME pour l'ensemble du Québec.





Développement des partenariats avec des organisations de soutien aux PME	mars-12	Entreprendre des discussions avec les organisations de soutien aux PME dans le cadre de la mise sur pied du Comité Maximisation de l'innovation (48e Nord, CNRC, MDEIE, EQ, DEC, Comaxat...)	10%	15%	100%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
* Acquisition de connaissances en gestion de la PI	mars-12	S'allier avec des partenaires pouvant collaborer à l'accompagnement des PME pour la gestion de la PI (CRIQ, CNRC, MDEIE, ...)	5%	10%	50%	60%	60%	60%	60%	EN COURS
Examiner le potentiel de valorisation des projets livrés	mars-12	Rencontrer les partenaires des projets livrés pour évaluer le potentiel de valorisation	20%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
Définir une stratégie d'accompagnement à la valorisation	mars-13	Établir les rôles du Comité maximisation de l'innovation à travers le développement d'un plan d'action	15%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
Implantation d'une veille d'opportunités de marchés pour les innovations du créneau	mars-13	à valider avec MDEIE, pistes de solutions à définir (consultant, stagiaire, 48e nord, ...???)	10%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	À FAIRE
Réseautage des PME autour des innovations	mars-13	Organiser des présentations auprès des PME en collaboration avec les organisations de soutien aux PME (résultats de projets)	5%	0%	0%	25%	25%	100%	100%	TERMINÉ
			80%							

### 3. Gouvernance

ACTIONS	ÉCHÉANCIER	DÉTAILS	%	YTD 2011	Q1	Q2	Q3	Q4	STATUT
Dépôt du Plan 11-16 au MDEIE	déc-11	Le plan est présentement en révision par le MDEIE suite à la consultation interministérielle; Dépôt officiel d'ici la fin de l'année	30%	90%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
Rédiger et présenter aux partenaires un plan annuel	févr-12	Rédaction du plan 12-13 et présentation/approbation par le C.A. et les financiers	15%	75%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
Accroître la communication à l'interne	mars-12	Rédaction d'un plan de communication interne	10%	0%	0%	0%	0%	0%	À FAIRE
Révision du titre d'adjointe	mars-12	Le titre du poste ne reflète pas la fonction; Détailler les mandats et mettre en place un système d'évaluation des performances	5%	0%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
Revoir la structure décisionnelle	juin-12	Déterminer les rôles et pouvoirs des filières d'experts, C.E. et C.A. et réviser les statuts et règlements	15%	0%	0%	0%	0%	0%	À FAIRE
Comblir les postes ouverts sur le C.A.	juin-12	Tenir compte des préoccupations des partenaires et administrateurs (transparence du processus de nomination ex.: appel de candidatures aux membres; Représentativité des PME, membre non-votant 48e Nord)	5%	0%	75%	80%	90%	90%	EN COURS
Favoriser davantage la participation du C.A. aux réflexions stratégiques	juin-12	Déterminer les rôles et pouvoirs du C.E. et C.A. et réviser les statuts et règlements	10%	0%	0%	0%	0%	0%	À FAIRE
Augmenter la part des frais de fonctionnement provenant du privé	mars-13	Avoir amasser au moins 10% (26 000\$) par les frais de services sur les projets	25%	0%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
Examiner la possibilité d'embauche d'un stagiaire	mai-12	Permettre de travailler sur des projets spécifiques (veille d'opportunités de marchés, promotion/mkt,...)	5%	0%	0%	0%	0%	100%	TERMINÉ
Participer à au moins une formation du MDEIE	mars-13	Formation de gouvernance, ACCORD-Compétences	5%	0%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ



Développer un code d'éthique	juin-12	Rédaction d'un code d'éthique pour les administrateurs et adoption par le C.A.	5%	0%	75%	90%	95%	95%	EN COURS
			130%						

#### 4. Image de marque et rayonnement

ACTIONS	ÉCHÉANCIER	DÉTAILS	%	YTD 2011	Q1	Q2	Q3	Q4	STATUT
Révision des activités de communication externes	mars-12	Épurer le site Internet et le rendre plus accessible au grand public, déterminer notre présence dans les médias sociaux, améliorer le bulletin électronique Misajour, uniformiser les pratiques de communication	20%	0%	75%	85%	95%	100%	TERMINÉ
Augmenter le trafic média	mars-12	Plan de communication externe qui pourra prévoir au moins 2 activités médiatiques en lien avec la stratégie établie	20%	0%	0%	0%	0%	0%	À FAIRE
Identifier et partager les résultats d'innovation	mars-12	Enchasser les droits promotionnels dans les ententes pour favoriser l'autopromotion du GROUPE MISA	15%	10%	0%	0%	0%	0%	À FAIRE
Favoriser l'utilisation du "branding" GROUPE MISA par exemple la publicité croisée	mai-12	Enchasser les droits promotionnels dans les ententes pour favoriser l'autopromotion du GROUPE MISA	15%	10%	50%	50%	50%	50%	EN COURS
Profiter de la semaine minière pour faire du mkt social et promouvoir les réalisations de l'industrie	avr-12	Plan de communication externe qui pourra prévoir au moins 2 activités médiatiques en lien avec la stratégie établie	5%	0%	0%	0%	0%	0%	À FAIRE
Positionner le créneau à l'étranger		Participer à une mission commerciale en collaboration avec 48e Nord afin de favoriser le rayonnement du créneau, du GROUPE MISA et des réalisations	10%	0%	100%	100%	100%	100%	TERMINÉ
Développer des partenariats avec des instances régionales et extrarégionales de haut niveau afin d'accroître le rayonnement du créneau	mars-13	Cibler des partenaires potentiels de haut niveau et entamer des discussions pouvant mener à des alliances stratégiques; participer à des événements nationaux et internationaux	15%	10%	80%	80%	80%	100%	EN COURS
			100%						

\* Objectif à réviser et/ou ne s'appliquant plus

1. Innovation											
ACTIONS	%	Début 2011	% réalisé sur axe total	Q1	% réalisé sur axe total	Q2	% réalisé sur axe total	Q3	% réalisé sur axe total	Q4	% réalisé sur axe total
Projet Visi+	10%	90%	9%	100%	10%	100%	10%	100%	10%	100%	10%
Projet LIGM	10%	80%	8%	95%	10%	100%	10%	100%	10%	100%	10%
Projet Recueil TRT	10%	90%	9%	100%	10%	100%	10%	100%	10%	100%	10%



Augmenter la part des frais de fonctionnement provenant du privé	25%	0%	0%	100%	25%	100%	25%	100%	25%	100%	25%
Examiner la possibilité d'embauche d'un stagiaire	5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	5%
Participer à au moins une formation du MDEIE	5%	0%	0%	100%	5%	100%	5%	100%	5%	100%	5%
Développer un code d'éthique	5%	0%	0%	75%	4%	90%	5%	95%	5%	95%	5%
<b>Total de réalisation de l'axe</b>	<b>130%</b>		<b>38%</b>		<b>88%</b>		<b>89%</b>		<b>89%</b>		<b>94%</b>

#### 4. Image de marque et rayonnement

ACTIONS	%	Début 2011	% réalisé sur axe total	Q1	% réalisé sur axe total	Q2	% réalisé sur axe total	Q3	% réalisé sur axe total	Q4	% réalisé sur axe total
Révision des activités de communication externes	20%	0%	0%	75%	15%	85%	17%	95%	19%	100%	20%
Augmenter le trafic média	20%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Identifier et partager les résultats d'innovation	15%	10%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Favoriser l'utilisation du "branding" GROUPE MISA par exemple la publicité croisée	15%	10%	2%	50%	8%	50%	8%	50%	8%	50%	8%
Profiter de la semaine minière pour faire du mkt social et promouvoir les réalisations de l'industrie	5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Positionner le créneau à l'étranger	10%	0%	0%	100%	10%	100%	10%	100%	10%	100%	10%
Développer des partenariats avec des instances régionales et extrarégionales de haut niveau afin d'accroître le rayonnement du créneau	15%	10%	2%	80%	12%	80%	12%	80%	12%	100%	15%
<b>Total de réalisation de l'axe</b>	<b>100%</b>		<b>5%</b>		<b>45%</b>		<b>47%</b>		<b>49%</b>		<b>53%</b>

**TOTAL DE RÉALISATION DE L'ENSEMBLE DU PLAN**

**18%**

**62%**

**64%**

**66%**

**73%**

## TABLEAU 2 - BILAN DÉTAILLÉ DES ACTIONS ET DES RÉALISATIONS

Période 2012-2013

En référence au Plan d'action 2011-2016 du créneau minier Techno mines souterraines

ENJEUX	ORIENTATIONS	AXES	OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES	ACTIONS EN 2011-2012	ACTIONS EN 2012-2013	ATTEINTE AU 31 MARS 2013
RENOUVELLEMENT DES RESSOURCES	# 1 Accroissement du taux de découverte	Efficience et efficacité de l'exploration minière	Élaborer des technologies et des méthodologies innovatrices.	4 technologies ou méthodologies	31 mars 2016	Fermeture du site d'étalonnage pour sondes d'arpentage gyroscopiques dans les trous de forage profonds	Développement de 2 méthodologies à travers le projet LIGM (en cours de réalisation) 1 projet en montage (confidentiel)	20 %
RENTABILITÉ DES EXPLOITATIONS MINIÈRES			Accroître les capacités d'innovation en exploration minière et élaborer le projet LIGM.	1 méthodologie	31 mars 2013	Montage du projet LIGM	Montage, dépôt et financement du projet LIGM	100 %
DÉVELOPPEMENT DURABLE DES ACTIVITÉS MINIÈRES	# 2 Augmentation de la productivité et réduction des coûts d'exploitation minière	Performances industrielles en extraction du roc et efficacité énergétique	Élaborer des technologies et des méthodologies innovatrices en forage et en fragmentation du roc, en machineries d'extraction minière, en systèmes de communication, en systèmes optiques, en systèmes de contrôle, en transport alternatif souterrain du minerai et en santé et sécurité.	12 technologies ou méthodologies	31 mars 2016	Montage et dépôt du projet Visi+ Suivi d'avancement des travaux entourant le système de surveillance des câbles de hissage minier	6 projets en montage (confidentiel)	10 %

ENJEUX	ORIENTATIONS	AXES	OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES	ACTIONS EN 2011-2012	ACTIONS EN 2012-2013	ATTEINTE AU 31 MARS 2013
			Élaborer des technologies et des méthodologies innovatrices en réduction de l'empreinte environnementale, en cohabitation harmonieuse et en réduction du CO <sub>2</sub> .	1 technologie ou méthodologie	31 mars 2016	Suivi d'avancement des travaux entourant le déshydrateur mécanisé	Suivi d'avancement des travaux entourant le déshydrateur mécanisé	70 %
			Accroître l'efficacité énergétique des exploitations minières.	1 technologie ou méthodologie	31 mars 2016	1 projet en montage (confidentiel)	3 projets en montage (confidentiels)	5 %
		Efficacité des technologies de traitement du minéral	Concevoir des équipements innovateurs.	1 technologie ou méthodologie	31 mars 2014	Montage et dépôt du <u>Recueil des problématiques et innovations des concentrateurs</u> (Avant-projet)	Production du Recueil des problématiques et innovations des concentrateurs et présentation d'opportunités d'affaires aux équipementiers et centres de R&D	30 %
			Accroître l'efficacité énergétique des usines de traitement du minéral.	3 technologies ou méthodologies	31 mars 2016	S/O	Réseautage du CRIQ, de CANMET et du créneau Optique/Photonique pour un projet pour l'optimisation de l'efficacité énergétique des usines	10 %
		Performances industrielles en environnement minier	Concevoir des technologies et des méthodologies innovatrices.	4 technologies ou méthodologies	31 mars 2016	Suivi d'avancement des travaux entourant la valorisation des boues de chaulage	Suivi d'avancement des travaux entourant la valorisation des boues de chaulage 1 projet en montage (confidentiel)	20 %

ENJEUX	ORIENTATIONS	AXES	OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES	ACTIONS EN 2011-2012	ACTIONS EN 2012-2013	ATTEINTE AU 31 MARS 2013
MAXIMISATION DES RETOMBÉES DU CRÉNEAU	# 3 Maximisation des retombées des innovations du créneau pour l'économie régionale et développement d'un pôle d'expertise en formation et en emploi basé sur l'innovation minière	Acquisition d'une image de marque	Encadrer la propriété intellectuelle des innovations et positionner l'image de marque du créneau.	Politique de gestion de la propriété et de la diffusion de la Stratégie d'image de marque	31 mars 2014	<i>En planification pour la période 2012-2013</i>	S/O	0 %
		Développement de l'offre, de la commercialisation et de l'exportation des produits et des services spécialisés	Favoriser le développement de l'offre, la commercialisation et l'exportation des produits et des services spécialisés mis au point par le créneau	Ententes entre les partenaires des projets pour la commercialisation et la gestion de la propriété intellectuelle	31 mars 2016 En continu	<i>En cours pour les travaux entourant la valorisation des boues de chaulage, le déshydrateur mécanisé, le système de surveillance des câbles de hissage, le VISI+ et le site d'étalonnage pour sondes d'arpentage</i>	Ententes de commercialisation et gestion de la propriété intellectuelle prévues dans chacun des projets d'innovation montés	<i>En continu</i>
			Positionner les connaissances pointues et les innovations du créneau sur les marchés internationaux.	4 vitrines technologiques 2 missions extrarégionales ou inverses	31 mars 2016	<i>Participation au PDAC et présentation à des représentants internationaux Missions en planification pour la période 2012-2013</i>	Offre d'un kiosque à Meglab à MinExpo à Las Vegas à l'automne 2012 pour présentation du système de surveillance des câbles  1 projet en montage (confidentiel)	15 %

ENJEUX	ORIENTATIONS	AXES	OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES	ACTIONS EN 2011-2012	ACTIONS EN 2012-2013	ATTEINTE AU 31 MARS 2013
		Réseautage de l'industrie périphérique pour la réalisation des innovations	Recruter les partenaires stratégiques à la réalisation des projets d'innovation du créneau par l'entremise de présentations et d'activités ciblées de démarchage.	Présentation d'opportunités de développements des technologies ou méthodologies innovatrices aux entreprises de produits/services miniers spécialisés	31 mars 2013 En continu	<i>Sélection de 2 entreprises de produits/services miniers spécialisés dans le cadre de projets d'innovation minière</i>	Présentation d'opportunités en lien avec le Recueil des problématiques des concentrateurs auprès d'équipementiers et de centres de R&D	<i>En continu</i>
			Susciter l'émergence de partenariats d'affaires régionaux en véhiculant les résultats des projets du créneau auprès des entreprises de produits et de services miniers ainsi que de d'autres partenaires stratégiques.	Présentation des résultats de technologies ou méthodologies innovatrices aux entreprises de produits/services miniers spécialisés	31 mars 2013 En continu	<i>Présentation de résultats de projets d'innovation minière dans le cadre de plusieurs événements :</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grand Rendez-vous des créneaux d'excellence 2011</li> <li>• Symposium 2011 sur l'environnement et les mines</li> <li>• Exposition minière et forestière de Malartic</li> <li>• Cap Nord à Rouyn-Noranda</li> <li>• Souper des étudiants en génie minier de l'École polytechnique de Montréal</li> <li>• PDAC</li> </ul>	Présentation du projet de Déshydrateur mécanisé lors de l'AGA du 7 juin 2012	<i>En continu</i>

ENJEUX	ORIENTATIONS	AXES	OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES	ACTIONS EN 2011-2012	ACTIONS EN 2012-2013	ATTEINTE AU 31 MARS 2013
		Développement d'un pôle d'expertise en formation et en emploi basé sur l'innovation minière	Définir et soutenir l'adaptation des offres de formation, les pratiques industrielles et le mode de gestion des ressources humaines en milieu de travail aux technologies ou aux méthodologies innovatrices créées par le créneau.	Évaluer les besoins et fournir, au besoin, un soutien à l'ensemble des projets élaborés et réalisés par le créneau.	31 mars 2016 En continu	Mise sur pied du comité Maximisation de l'innovation et rencontre pour le soutien d'une entreprise en lien avec le Système de surveillance en continu des câbles de hissage	S/O	En continu
			Maximiser la création d'emploi des développements technologiques ou méthodologiques du créneau.	Évaluer le potentiel et maximiser la création d'emplois pour l'ensemble des projets élaborés et réalisés par le créneau.	31 mars 2016 En continu	Mise sur pied du comité Maximisation de l'innovation et rencontre pour le soutien d'une entreprise en lien avec le Système de surveillance en continu des câbles de hissage	Mandat d'évaluation des retombées des projets d'innovation en planification	En continu
RECONNAISSANCE, RAYONNEMENT ET PÉRENNITÉ DU CRÉNEAU	# 4 Développement du réseau d'affaires du créneau	Visibilité et rayonnement des résultats des projets d'innovation	Diffuser au sein de l'industrie minière les résultats des innovations afin de positionner l'image de marque du créneau	Présentation des résultats de 10 projets d'innovation minière	31 mars 2016	Présentation des projets Valorisation des boues de chaulage lors du Symposium 2011 sur l'environnement et les mines ainsi que du projet Système de surveillance en continu des câbles de hissage lors de la tournée Cap Nord, à Rouyn-Noranda Diffusion du <u>Guide des meilleures pratiques pour la protection des convoyeurs à courroies</u>	Présentation du projet de Déshydrateur mécanisé lors de l'AGA du 7 juin 2012	20 %



ENJEUX	ORIENTATIONS	AXES	OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES	ACTIONS EN 2011-2012	ACTIONS EN 2012-2013	ATTEINTE AU 31 MARS 2013
			Stimuler les activités d'innovation des entreprises de produits et de services miniers spécialisés pour susciter des partenariats d'affaires autour du développement des innovations du créneau.	50 rencontres d'entreprises	31 mars 2016	<p>Rencontres de réseautage avec les entreprises suivantes :</p> <p>B3Bond Entrepreneur minier Montali Forage Boréal Génivar Groupe SM Mécanicad Meglab Métal Marquis Minrail Moreau Électrique Promec Mining Stavibel Trahan International Versadrill</p> <p>Plusieurs PME lors de l'Exposition Minière et Forestière 2011 de Malartic</p>	<p>Maillage avec 2 entreprises lors de la présentation de leurs plans d'action développés dans le cadre de Focus stratégie (Abitibi Ouest) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Usinage Filiatrault</li> <li>• Système électriques nordiques</li> </ul> <p>Présentation d'opportunités en lien avec le Recueil des problématiques des concentrateurs auprès d'équipementiers et de centres de R&amp;D</p>	30 %
			Développer des partenariats d'affaires extrarégionaux pour le développement de technologies ou méthodologies innovatrices dans le cadre des activités du créneau	3 ententes de partenariat d'affaires	31 mars 2016	<p>Implication conjointement avec le créneau Transformation de l'aluminium et le créneau Ingénierie des procédés industriels, miniers et métallurgiques dans le montage d'une proposition de mise sur pied d'un Consortium de recherche des équipementiers des mines et alumineries</p> <p>Discussions en cours pour le développement d'une entente de partenariat avec l'INO et le CRIQ</p>	<p>Entente de partenariat avec le CRIQ en rédaction</p> <p>Discussions en cours pour le développement de partenariats avec l'INO, Corem et Soredem</p>	15 %

ENJEUX	ORIENTATIONS	AXES	OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES	ACTIONS EN 2011-2012	ACTIONS EN 2012-2013	ATTEINTE AU 31 MARS 2013
				Ententes de financement avec les ministères et les organismes	1 <sup>er</sup> avril 2011 1 <sup>er</sup> avril 2014	<i>Financement 2011-2014 confirmé</i>	N/A	100 %
			Obtenir le financement nécessaire au fonctionnement du Groupe MISA pour les périodes 2011-2013 et 2014-2016.	Participation financière des partenaires privés	En continu	<i>Participation de partenaires privés au fonctionnement</i>	28 000\$ provenant du projet VISI+	<i>En continu</i>
				Grille de tarification des services spécialisés	31 mars 2012	<i>Politique de services spécialisés tarifés adoptée en juin 2012</i>	Modification de la grille de tarification en février 2013 Réflexion entamée afin d'accroître le portefeuille de services tarifés du Groupe Misa	100 %
	# 5 Pérennité du créneau	Pérennité du créneau et efficience de sa gouvernance	Optimiser l'efficience du Groupe MISA afin de favoriser la participation à sa gouvernance et aux projets du créneau.	Révision des statuts et règlements  Taux de participation et degré de satisfaction des experts siégeant aux instances décisionnelle et consultative du Groupe MISA	31 mars 2013 En continu	S/O	Réflexion entamée pour la réactivation et mobilisation des Filières d'experts  Base de données sur l'ensemble des entreprises de la filière minérale de la région en développement afin d'améliorer la mobilisation du réseau	S/O

## TABLEAU 3 - CONTRIBUTIONS PUBLIQUES AUX PROJETS DU CRÉNEAU



### Créneau d'excellence ACCORD - *Techno-mines souterraines* Contributions publiques aux projets démarrés entre le 1er mars 2012 et le 15 mars 2013

Ce tableau présente les projets collectifs auxquels la gouvernance du créneau a collaboré et les projets d'affaires d'entreprises évoluant au sein du créneau. Ces projets ont débuté entre le 1er mars 2012 et le 15 mars 2013 et ont reçu une subvention publique. Il est à noter que, pour des raisons de confidentialité, seules les contributions publiques sont dévoilées.

De même, les montants finaux liés aux projets pourraient différer de ceux présentés.

Provenance de l'aide financière du MDEIE	Promoteur du projet	Description de l'aide financière	Coût total du projet	MFEQ (\$)	EQ (\$)	MRNF (\$)	MAPAQ (\$)	CLD (\$)	DEC (\$)	SADC (\$)	CRÉ (\$)
Programme d'appui au développement des secteurs stratégiques et des créneaux d'excellence *	Laboratoire International de Géophysique minière (LIGM)	Mise sur pied du laboratoire et réalisation de deux projets de recherche	1 614 538	269 852							
	GRUPE MISA	Gouvernance 2012-2015 du créneau «Techno-mines souterraines»	771 000	300 000	120 000	20 000					124 000

	Coopérative forestière St-Dominique	Mission exploratoire en vue de l'acquisition d'une technologie pour l'utilisation d'énergie produite à partir de la biomasse dans l'industrie minière.	21 600	7 840				2 000			
	SOCIÉTÉ DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT MINIER (SOREDEM) INC.	Adaptation d'une technologie optique , la caméra visi +, pour application au domaine minier	660 795	330 795							
Programme exportation **	Plastiques G Plus inc.	Exportation de nouveaux produits	19 925	6 820							
	Jean-Luc Corriveau et associés inc.	Participation au PDAC 2012	3 396	1 275							
Programme d'appui à l'innovation **											
<b>Total</b>	<b>7 projets</b>		<b>3 091 254</b>	<b>916 582</b>	<b>120 000</b>	<b>20 000</b>	<b>0</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124 000</b>

Ministère des Finances et de l'Économie du Québec. Direction régionale de l'Abitibi-Témiscamingue. Le 18 mars 2013.

Légende :

\* Projets collectifs du créneau

\*\* Projets d'affaires d'entreprise évoluant au sein du créneau ayant profité de contributions financières publiques

## ANNEXE A

### PROJETS D'INNOVATION MINIÈRE AU 31 MARS 2013 SYNTHÈSE DE L'ÉTAT D'AVANCEMENT ET DU FINANCEMENT

Stade d'avancement des projets	Nombre de projets	Coût des projets	Financement du milieu	Financement du gouvernement
<b>Achevés</b>	24	4 655 884\$	61 %	39 %
<b>Financés et en cours de réalisation</b>	6	4 304 161\$	37 %	63 %
<b>En attente du financement</b>	0	0 \$	0%	0%
<b>En montage</b>	10	n/d	n/d	n/d
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>8 960 045\$</b>	<b>50 %</b>	<b>50 %</b>

## ANNEXE B

### PROJETS DÉPOSÉS POUR FINANCEMENT EN 2012-2013

PROJETS	Coût total du projet	Financement Industrie	%	Financement MDEIE et Groupe Misa	%	Autre financement gouvernemental	%	Autres sources	%	Total financement gouvernemental	%	Total financement du milieu	%
Acquisition de technologie pour l'utilisation de biomasse forestière dans l'industrie minière	21 600	11 760	54%	7 840	36%	0	0%	2 000	9%	7 840	36%	13 760	64%
Laboratoire International en géophysique minière (LIGM)	1 614 538	250 739	16%	269 853	17%	858 947	53%	235 000	15%	1 128 800	70%	485 739	30%
<b>TOTAL</b>	<b>1 636 138 \$</b>	<b>262 499 \$</b>	<b>16%</b>	<b>277 693 \$</b>	<b>17%</b>	<b>858 947 \$</b>	<b>52%</b>	<b>237 000 \$</b>	<b>24%</b>	<b>1 136 640 \$</b>	<b>69%</b>	<b>499 499 \$</b>	<b>31%</b>

